

WYKONAWCA W NOWEJ USTAWIE PRAWO ZAMÓWIEŃ PUBLICZNYCH

AUTORZY:

ŁUKASZ CZABAN
DAMIAN MICHALAK
IWONA HOLKA

Wszelkie prawa zastrzeżone

Partner publikacji:

SPIS TREŚCI

CZĘŚĆ 1. AUTOR: ŁUKASZ CZABAN -

Powody i główne kierunki zmian w Prawie zamówień publicznych
.....str. 2.

CZĘŚĆ 2. AUTOR: DAMIAN MICHALAK -

Nowa ustawa Prawo zamówień publicznych szansą dla
wykonawców.....str. 11.

CZĘŚĆ 3. AUTOR: IWONA HOLKA -

Praktyczne zmiany w zamówieniach publicznych wg nowej ustawy
i ich realny wpływ na udział wykonawców w przetargach.....str. 17.

CZĘŚĆ 1 - ŁUKASZ CZABAN

14 października wraz z podpisaniem przez Prezydenta Andrzeja Dudę ustawy z dnia 11 września 2019 roku Prawo zamówień publicznych zakończyły się główne prace związane ze stworzeniem nowych ram prawnych, na których w kolejnej dekadzie XXI wieku ma opierać się system zamówień publicznych w Polsce. Tradycyjnie już, jak przy każdej zmianie w ustawie regulującej tą tematykę, Ustawodawca postawił sobie za cel usprawnienie procedur z punktu widzenia zarówno organizatorów jak i uczestników postępowań o zamówienie publiczne.

Kto skorzysta na zmianach w Pzp?

W szczególności przyjęte zmiany miałyby być interesujące z perspektywy przedstawicieli sektora MŚP, a więc wykonawców. Mają one bowiem pomóc rozwiązać szereg problemów dotyczących uczestników rynku zamówień publicznych, choć przyznać należy, iż część ich – zidentyfikowanych jako wymagające nowych rozwiązań – niekoniecznie pokrywa się z oczekiwaniem podmiotów ubiegających się o zamówienie. Należą do nich choćby nieuwzględnione w dotychczasowych przepisach kwestie braku powiązania wydatków z polityką państwa oraz jego celami strategicznymi, nieefektywne zarządzanie procesem zakupowym, czy też rozproszony i nieefektywny system kontroli.

Na szczęście nie są to jedyne problemy na które lekarstwem mają być nowe przepisy PZP. Z perspektywy przedsiębiorców większe znaczenie ma skuteczne wyeliminowanie dostrzeżonych już w dokumencie z 6 czerwca 2018 roku pn. „Koncepcja nowego Prawa zamówień publicznych” problemów takich jak wybieranie rozwiązań najtańszych zamiast najbardziej efektywnych, nieproporcjonalny do potencjału udział przedsiębiorców z sektora MŚP w rynku zamówień publicznych, nieefektywne zarządzanie procesem zakupowym, niejednolitość orzecznictwa KIO i sądów powszechnych w przedmiocie zamówień publicznych, a także rozwiązywanie sporów między stronami postępowania.

Oczywiście ostateczną ocenę czy zaproponowane w ustawie narzędzia umożliwiają skuteczne pokonywanie zdefiniowanych powyżej kłopotów przyjdzie czas po wejściu ich w życie tj. po 1 stycznia 2021 roku, niemniej jednak warto już dziś przyrzeć się im bliżej. Nowa ustawa zmienia bowiem wiele obowiązków spoczywających dziś na wykonawcach, co wymaga również dostosowania się ich do nowych wyzwań wynikających z przyjętych przepisów. Zwłaszcza jeśli chodzi o procedury obowiązujące w zamówieniach o wartości nieprzekraczającej progu unijnego.

Zamówienia poniżej progów UE

Tematyce tej został poświęcony odrębny, obejmujący wyłącznie tego rodzaju postępowania dział III ustawy, składający się 45 jednostek redakcyjnych. Wśród nich również nieznanym obowiązującym wciąż normom prawnych. Woli przykładu można przywołać tu fakt ograniczenia z 9 do 4 trybów możliwości udzielania zamówienia. I tak jak rezygnacja z trybu zapytania o cenę i licytacji elektronicznej, a więc trybów nieznanym prawu unijnemu nie jest tu żadnym zaskoczeniem, tak rezygnacja z procedury przetargu nieograniczonego, ograniczonego, negocjacji z ogłoszeniem i dialogu konkurencyjnego już jest. Tym bardziej, że tryby te ma zastąpić nowy tryb, zwany w ustawie trybem podstawowym. Jego przebieg w dużej mierze będzie regulował sam zamawiający w dokumentach zamówienia, wybierając jedną z 3 opcji dopuszczonych w przepisach.



Oznacza to, że w odpowiedzi na ogłoszenie o zamówieniu zamieszczane w Biuletynie Zamówień Publicznych oferty będą mogli złożyć wszyscy zainteresowani wykonawcy, po czy zamawiający albo wybierze najkorzystniejszą ofertę bez przeprowadzenia negocjacji (podobnie jak ma to dzisiaj w trybie przetargu nieograniczonego) albo będzie mógł negocjować treść ofert z wykonawcą w celu ich ulepszenia(choć wyłącznie w zakresie tych elementów, które podlegały wcześniej ocenie w ramach kryteriów oceny ofert i jedynie wówczas kiedy przewidział taką możliwość w dokumentach zamówienia), albo w końcu będzie musiał przeprowadzić negocjacje z wykonawcą, będąc przy tym ograniczany zakazem zmiany minimalnych wymagań upublicznionych po wszczęciu postępowania, a dotyczących przedmiotu lub realizacji zamówienia.

Negocjacje bez ogłoszenia

Nadchodzące zmiany dotyczą również zastosowania trybu negocjacji bez ogłoszenia, gdzie oprócz znanych dzisiaj, bo wymienionych w art. 62 ust. 1 ustawy PZP czterech przesłanek, pojawi się nowa. Umożliwi ona wszczęcie postępowania w sytuacji, kiedy w okresie 3 lat od udzielenia zamówienia na roboty budowlane, zamawiający odstąpił od umowy w sprawie zamówienia publicznego z przyczyn leżących po stronie wykonawcy i udzielenie zamówienia jest niezbędne do zakończenia robót budowlanych stanowiących przedmiot wcześniejszego zamówienia.

W takiej sytuacji zamawiający będzie zobligowany zaprosić, w terminie 3 miesięcy od dnia odstąpienia od umowy w sprawie zamówienia publicznego, do negocjacji co najmniej tych wykonawców, którzy złożyli oferty we wcześniejszym postępowaniu, z wyjątkiem wykonawcy, z którym została zawarta umowa, a od której zamawiający odstąpił.

Elektronizacja zamówień publicznych

Procedury do progów unijnych uwzględnią w końcu obowiązki związane ze stosowaniem przepisów odnoszących się do elektronizacji zamówień. Jednak w przeciwieństwie do dzisiejszych wymagań dysponowanie kwalifikowanym podpisem elektronicznym przez przedsiębiorcę nie będzie konieczne. Tak istotne czynności jak złożenie oferty, wniosku o dopuszczenie do udziału w postępowaniu, czy też oświadczenia wstępnego będzie bowiem można opatrywać również podpisem zaufanym, o którym mowa w ustawie z dnia 17 lutego 2005r. o informatyzacji działalności podmiotów realizujących zadania publiczne lub podpisem osobistym, o którym mowa w ustawie z dnia 6 sierpnia 2010r. o dowodach osobistych.



Zmniejszy się też wysokość ewentualnego wadium. Zamawiający wciąż będzie uprawniony do jego żądania, ale w wysokości maksymalnie 1,5% wartości zamówienia, a więc o połowę mniejszej niż dziś dopuszczają przepisy prawa. Ponadto wykonawca nie będzie mógł złożyć wadium w formie poręczenia bankowego lub poręczenia spółdzielczej kasy oszczędnościowo-kredytowej, a dopuszczalne ustawą dokumenty wadiumne wykonawca zobligowany będzie przekazać zamawiającemu jako oryginał gwarancji lub poręczenia w postaci elektronicznej.

Warunki składania wniosku o wyjaśnienie SWZ

Zmieniają się również warunki składania wniosku o wyjaśnienie treści Specyfikacji Warunków Zamówienia (odpowiednika dzisiejszej SIWZ). Wykonawca aby mieć pewność istnienia obowiązku udzielenia przez zamawiającego wyjaśnień wystarczy, że złoży go nie później niż na 4 dni przed upływem terminu składania ofert albo ofert podlegających negocjacjom. Ponadto ustawa gwarantować będzie przedsiębiorcom co najmniej 2 dni robocze (tj. z wyłączeniem sobót oraz dni ustawowo wolnych od pracy) na uwzględnienie opublikowanych na stronie internetowej wyjaśnień w treści przygotowywanej oferty.

Przywrócona zostanie również możliwość składania odwołania do Prezesa Krajowej Izby Odwoławczej na wszystkie czynności i zaniechania dokonywane przez Zamawiającego. I chociaż zasadą będzie w takiej sytuacji rozstrzygnięcie sporu przez skład jednoosobowy KIO (powyżej progów unijnych zasadą będzie wyznaczanie składów trzyosobowych, to uczciwie trzeba przyznać, iż jest to rzeczywiste uwzględnienie jednego z najczęściej zgłaszanych przez przedsiębiorców postulatów.

Zasada jawności

Spore zmiany – i to bez względu na wartość zamówienia – dotyczyć będą szeroko rozumianej zasady jawności. Z jednej strony wykonawcy nie znajdą już ogłoszenia o zamówieniu w miejscu publicznie dostępnym w siedzibie zamawiającego oraz nie będą uczestniczyć w sesji otwarcia ofert, z drugiej zaś znajdą w Biuletynie Zamówień Publicznych na bieżąco aktualizowany plan postępowań o udzielenie zamówień oraz ogłoszenie o wykonaniu umowy. Ponadto w postępowaniach o udzielenie zamówienia na usługi lub roboty budowlane poproszony o złożenie wyjaśnień dotyczących rażąco niskiej ceny wykonawca będzie zmuszony, pod rygorem odrzucenia jego oferty, uwzględnić w nich informacje o zgodności kalkulacji ceny z przepisami:

- a. dotyczącymi kosztów pracy, których wartość przyjęta do ustalenia ceny nie może być niższa od minimalnego wynagrodzenia za pracę albo minimalnej stawki

godzinowej, ustalonych na podstawie przepisów ustawy z dnia 10.10.2002 r. o minimalnym wynagrodzeniu za pracę (Dz. U. z 2018 r. poz. 2177) lub przepisów odrębnych właściwych dla spraw, z którymi związane jest realizowane zamówienie;

- b. z zakresu prawa pracy i zabezpieczenia społecznego, obowiązującymi w miejscu, w którym realizowane jest zamówienie.

Wszystko to, a trzeba podkreślić fakt, iż wymienione powyżej zmiany, to tylko niewielki fragment wszystkich uregulowanych w 632 artykułach nowej ustawy nowości, znacząco zmieni spoczywające na stronach postępowania obowiązki.

Całkowicie nowe oraz mniej lub bardziej zmodyfikowane na tle obowiązujących dzisiaj rozwiązania wymagają bez wątpienia sporo czasu na ich przyswojenie. Przespanie najbliższych 12 miesięcy, a później szybkie wdrożenie się w zrewolucjonizowany system zamówień publicznych może nie wystarczyć do właściwego opanowania określonych w nim wymagań. Dlatego warto już dziś pomyśleć o czekających nas zmianach.

TĘ CZĘŚĆ PRZYGOTOWAŁ

ŁUKASZ CZABAN



Trener zamówień publicznych od 2004 roku, na koncie: setki szkoleń, tysiące godzin wykładowych z zamówień publicznych. W latach 2008-2009 uczestnik obrad Komisji Gospodarki nad nowelizacją ustawy – autor poprawki. Prowadził autorskie wykłady w na Podyplomowych Studiach Zamówień

Publicznych w Akademii Ekonomicznej im. Karola Adamickiego w Katowicach. Autor książek: „Protest, Odwołanie, Skarga – praktyczny przewodnik po środkach ochrony prawnej” oraz współautor książki: „100 najtrudniejszych pytań do Prawa zamówień publicznych”.

Sprawdź więcej informacji o ekspercie oraz jego najbliższe szkolenia:

SPRAWDŹ SZKOLENIA

CZĘŚĆ 2 - DAMIAN MICHALAK

Stało się! Od początku 2021 r. obowiązywać zaczną nowe przepisy dotyczące udzielania zamówień publicznych. Co ważne, mowa tu nie o kolejnej nowelizacji dotyczącej bieżących problemów, ale o zupełnie nowej ustawie, której celem jest kompleksowe uzdrowienie systemu zakupowego w sektorze publicznym. Wiele z nowych rozwiązań koncentruje się na wzmocnieniu praw wykonawców i ułatwieniu im startu w przetargach – nawet gdy są niewielkimi firmami. Skąd pomysł na nowe przepisy?

Aktualnie obowiązujące Prawo zamówień publicznych, to jedna z najczęściej nowelizowanych ustaw w Polsce. Jak często bywa, duża liczba nowelizacji jednego aktu prawnego nie tylko powoduje trudności w jego stosowaniu, ale dowodzi niesprawności całego systemu, który notorycznie musi być poprawiany przez ustawodawcę. Jakie problemy dotyczą obecnie „biznes przetargowy” zdaniem wykonawców? Jest ich wiele, a do najważniejszych należą:

1. wybieranie przez sektor publiczny rozwiązań najtańszych w miejsce najbardziej efektywnych,
2. system utrudniający udział w przetargach przedsiębiorców z sektora MŚP,
3. koncentracja zamawiających na spełnieniu wymogów formalnych zamiast na uzyskaniu najlepszego jakościowo produktu lub usługi;
4. niejednolitość orzecznictwa KIO i sądów;

5. brak wyodrębnionej i uproszczonej procedury udzielania zamówień poniżej progów unijnych;
6. brak przejrzystości ustawy;
7. niesprawiedliwy podział ryzyk w umowach zniechęcający do starań o pozyskanie zamówień oferowanych na często nierynkowych warunkach.

Efekt ograniczeń obecnego Pzp

Efekt? Stale malejące zainteresowanie rynkiem zamówień publicznych wśród przedsiębiorców. W wielu procedurach zamawiający otrzymują bowiem tylko jedną lub dwie oferty. Tymczasem zamówienia publiczne to kluczowa forma udziału sektora publicznego w gospodarce. Wartość zamówień udzielanych w procedurach przewidzianych w Pzp to ok. 163,2 mld zł w 2017 r., co stanowi ok. 8,23% PKB. Szacunkowa wartość rynku zamówień publicznych, uwzględniająca również zamówienia udzielane bez stosowania formalnych postępowań wyniosła w 2017 r. aż 234,6 mld zł. A warto przy tym wspomnieć, że w wielu obszarach gospodarki dla co czwartego przedsiębiorcy zamówienia publiczne stanowią ponad połowę całkowitych przychodów, podczas gdy dla co dziesiątego aż 75% obrotu.



Nie sposób zatem zbagatelizować powolnego odwracania się firm od rynku zamówień publicznych. Nowa ustawa ma stać się w długim okresie panaceum na zasygnalizowane wyżej problemy. Choć nie idealna, wprowadza szereg zmian, które były wyczekiwane przez wszystkich uczestników rynku.

Co więc się zmieni?

Nowych przepisów jest co nie miara. Sama ustawa ma aż 623 artykuły. Nie oznacza to jednak, że korzysta się z niej źle i jest przeregulowana. Wręcz przeciwnie. Systematyka ustawy jest wreszcie bardziej klarowna i przejrzysta. Brak wielopoziomowych odesłań legislacyjnych sprawia, że nowy akt prawny stanowi po prostu logiczną całość. Okiem wykonawcy, na szczególną uwagę zasługuje odformalizowanie procedur o niższej wartości, tj. dotyczących zamówień krajowych (tańszych niż tzw. progi unijne). Ustawa wprowadza tu trzyvariantowy tryb podstawowy udzielenia zamówienia. W dwóch wariantach zakłada się opcję negocjowania umów po ich złożeniu, co umożliwia urealnienie oczekiwań zamawiającego i odpowiedź na jego potrzeby na warunkach akceptowalnych biznesowo. Rozszerzono też obowiązki informacyjne zamawiających dotyczących zamówień o wartości z przedziału 50 000 – 130 000 zł (zamówienia bagatelne). Dzięki temu większa liczba firm dowie się z zakupowych planach wielu jednostek zamawiających.

Ustawodawca szczególny nacisk kładzie także na proces przygotowania postępowania o udzielenie zamówienia. Wstępne konsultacje rynkowe, czy analiza potrzeb, to narzędzia, które pozwolą wykonawcom wpłynąć na decyzje zamawiających co do warunków i kształtu przyszłego zamówienia. Po to, by kupować mądrze i na warunkach zadowalających także dostawcę usług, dostaw, czy robót budowlanych.

Luki prawne

Ustawa wypełnia także szereg luk prawnych, które aktualnie wypełnia orzecznictwo Krajowej Izby Odwoławczej. Wreszcie wiadomo jak poprawnie budować konsorcjum, pożyczać sobie zasoby czy wyłaniać wykonawcę pomimo upływu terminu związania ofertą. Ma być też mniej formalnie – znika obowiązkowe wadium, zabezpieczenie należytego wykonania umowy nie może być zbyt wysokie, a komunikacja z zamawiającym w pełni przechodzi do świata cyfrowego. Na szczególną uwagę zasługują nowe wymogi kształtowania umów o zamówienia publiczne. Silnemu ograniczeniu (np. poprzez wskazanie zakazanych klauzul) ulega nagminne przenoszenie wszystkich ryzyk kontraktowych na wykonawców. Umowy mają być więc bardziej sprawiedliwe i wyważone. Co ważne, pojawia się wprost obowiązek waloryzacji wynagrodzenia w długotrwałych umowach podczas których doszło do wzrostu cen, kosztów czy danin publicznych i ma to wpływ na dany kontrakt zamówieniowy.

Brzmi obiecująco, prawda? Oby nowe przepisy – choć nie idealne - przełożyły się na istotny wzrost jakości we współpracy sektora prywatnego z publicznym. Bez wątpienia, są podstawy, by mieć taką nadzieję.



TĘ CZĘŚĆ PRZYGOTOWAŁ

DAMIAN MICHALAK



Radca prawny, członek Okręgowej Izby Radców Prawnych w Warszawie. Właściciel kancelarii prawniczej, doświadczony doradca i szkoleniowiec. Posiada bogate doświadczenie w obsłudze prawnej przedsiębiorców i podmiotów z sektora publicznego. Specjalizuje się w zagadnieniach związanych z udzielaniem i realizacją zamówień publicznych oraz współpracą prywatnych inwestorów z sektorem publicznym. Wspiera zamawiających w organizacji procedur zakupowych (w tym finansowanych z zewnętrznych źródeł), a wykonawców w skutecznym ubieganiu się o zamówienia publiczne i kontrakty PPP.

Sprawdź więcej informacji o ekspercie oraz jego najbliższe szkolenia:

SPRAWDŹ SZKOLENIA

CZĘŚĆ 3 - IWONA HOLKA

W ostatnich latach zaobserwowano znaczący spadek zainteresowania wykonawców ubieganiem się o udzielenie zamówień publicznych. W przypadku zamówień krajowych, ogłaszanych w Biuletynie Zamówień Publicznych w 2018 r. średnia liczba ofert wynosiła 2,19. W roku 2017 w postępowaniach o zamówienie publiczne wpływało średnio 2,38 oferty, w roku 2016 – 2,87 a w roku 2015 – 2,90. Natomiast w przypadku postępowań o wartości powyżej progów UE (publikowanych w Dzienniku Urzędowym Unii Europejskiej) w roku 2018 przeciętnie w jednym postępowaniu wpływało do zamawiającego 2,09 oferty (w 2017 r. – 2,23; w 2016 r. – 2,51; w 2015 r. – 2,65).

Głównymi przyczynami niskiego zainteresowania wykonawców są:

- Cena jako kryterium decydujące o wyborze najkorzystniejszej oferty;
- Opis przedmiotu zamówienia preferujący konkretne rozwiązania;
- Krótki czas na przygotowanie oferty;
- Zbyt restrykcyjne zapisy umów;
- Zbyt wysokie kary umowne;
- Zbyt duże wymagania wobec wykonawcy;
- Sformalizowane i długotrwałe procedury;

- Zbyt wysokie wymagania finansowe w zakresie gwarancji i zabezpieczeń;
- Skomplikowane i często zmieniające się przepisy, niejednolitość orzecznictwa;
- Obowiązek wnoszenia wadium o wysokiej wartości.

W jaki sposób przepisy nowej ustawy Pzp z 11.09.2019 r., która wejdzie w życie w styczniu 2021 r., poprawią sytuację wykonawców i zwiększą zainteresowanie sektora MSP zamówieniami publicznymi?

W nowej ustawie zaproponowano rozwiązania sprzyjające wykonawcom, w szczególności:

- Uproszczenie i odformalizowanie procedur w zamówieniach krajowych, publikowanych w Biuletynie Zamówień Publicznych;
- Zwiększenie transparentności zamówień prowadzonych poza PZP – ogłoszenia o zamówieniach bagatelnych od wartości 50000 zł będą publikowane w Biuletynie Zamówień Publicznych;
- Rezygnacja z obowiązkowego żądania wadium – to zamawiający będzie decydował, czy wymagać wadium w postępowaniu;
- Obniżenie wysokości zabezpieczenia należytego wykonania zamówienia z 10% do 5%;
- Wprowadzenie katalogu klauzul abuzywnych (zakazanych) w zawieranych umowach – m.in. zakaz wprowadzania kary umownej za opóźnienie na rzecz

kary za zwłokę, zakaz kar za okoliczności za których wykonawca odpowiedzialności nie ponosi, zakaz dowolnego ograniczania zakresu zamówienia;

- Wprowadzenie nowych zasad waloryzacji wynagrodzenia.

Umowa, której przedmiotem są roboty budowlane lub usługi, zawarta na okres dłuższy niż 12 miesięcy, będzie musiała zawierać zasady waloryzacji wynagrodzenia wykonawcy w przypadku zmiany cen materiałów budowlanych lub kosztów związanych z realizacją zamówienia.

Zrezygnowano również z wielu obowiązkowych przesłanek wykluczenia wykonawców, m.in. z wykluczenia za składanie nieprawdziwych informacji i przeniesiono je do katalogu przesłanek fakultatywnych, których zamawiający nie będą zobowiązani wymagać. Pozytywnie należy również ocenić rozwiązanie wprowadzenia obowiązkowego zaliczkowania lub płatności częściowych w umowach zawieranych na okres powyżej 12 miesięcy.

Nowa ustawa, a elektronizacja

Nowa ustawa przesądza również o elektronizacji zamówień krajowych.

Oferty w postępowaniach publikowanych w Biuletynie Zamówień Publicznych będą podpisywane podpisem kwalifikowanym, tak jak dotychczas w postępowaniach

unijnych, lub podpisem zaufanym lub osobistym, rozumianym wg. art. 2 pkt 9 ustawy z dnia 6 sierpnia 2010 r. o dowodach osobistych.

Odwołania

Dobrym rozwiązaniem jest również możliwość wnoszenia odwołań na wszystkie czynności zamawiającego, zarówno w postępowaniach krajowych jak i unijnych. Do wnoszenia odwołań w postępowaniach będzie również upoważniony Rzecznik MSP, jeżeli aktywnie będzie korzystał z tego prawa, to wykonawcy będą mieli mocne wsparcie szczególnie w postępowaniach przed Krajową Izbą Odwoławczą. Zgłaszany przez wykonawców postulat – wydłużenie czasu na złożenie oferty z uwagi na konieczność sprawnego udzielania zamówień nie został spełniony. Terminy składania ofert w postępowaniach krajowych będą nadal wynosiły 7 dni dla dostaw i usług i 14 dla robót budowlanych, a w postępowaniach unijnych 35 dni, przy czym z możliwością skrócenia terminu o 5 dni, gdy składanie ofert odbywa się w pełni elektronicznie, a w niektórych przypadkach, np. pilnej potrzeby udzielenia zamówienia będzie możliwe skrócenie terminu składania ofert do dni 15.

Z pewnością dla wzrostu zainteresowania wykonawców zamówieniami korzystne będzie zwiększenie przejrzystości dokumentów zamówienia i przygotowywanie specyfikacji bardziej jako przejrzystych instrukcji do składania ofert zamiast przepisywania połowy artykułów ustawy.

Prekluzja dowodowa

Na etapie projektowania przepisów planowano też wprowadzić mechanizmy prekluzji dowodowej (wcześniejszego terminu składania środków dowodowych) w postępowaniach przed KIO oraz obligowania zamawiającego do wcześniejszego przygotowywania odpowiedzi na odwołanie. Planowane usprawnienia procesu odwoławczego finalnie nie znalazły odzwierciedlenia w nowych przepisach, nadal strony mogą prowadzić festiwal dowodów podczas samej rozprawy.

Z jednej strony efekt zaskoczenia może przynieść spodziewane efekty, z drugiej zaś przysłowiowe wcześniejsze wyłożenie kart na stół dałoby możliwość lepszej oceny szans w postępowaniu przed Izbą.

Należy pamiętać, że ustawa jest narzędziem i to od zamawiających zależy jak w praktyce będą wyglądały zamówienia po nowemu i na ile wprowadzona w art. 431 zasada współdziałania przy realizacji zamówienia będzie respektowana w praktyce.

TĘ CZĘŚĆ PRZYGOTOWAŁA

IWONA HOLKA



Prawnik, trener i doradca w zakresie zamówień publicznych. Posiada praktyczne doświadczenie m.in. w: opracowywaniu dokumentacji przetargowych, sporządzaniu odwołań i reprezentacji przed KIO. Brała udział w wielu projektach, również współfinansowanych ze środków UE, koordynowała prace związane z zamówieniami publicznymi. Ma wieloletnie doświadczenia w realizacji zamówień publicznych, zarówno po stronie Zamawiającego, jak i Wykonawcy. Prowadzi konsultacje i doradztwo z dziedziny zamówień publicznych, a także szkolenia.

Sprawdź więcej informacji o ekspercie oraz jego najbliższe szkolenia:

SPRAWDŹ SZKOLENIA



Szukasz szkoleń z nowej ustawy
Prawo zamówień publicznych
dla wykonawców?

Zaufaj liderowi na rynku szkoleń!

SPRAWDŹ
SZKOLENIA





**Szukasz przetargów, w których
możesz wystartować?**

Zaufaj największej platformie na rynku!

**PRZETESTUJ
BEZPŁATNIE**

